

会 議 録 (概要)

会議の名称	第3回 (仮称) 佐渡文化振興財団設立準備会
開催日時	平成29年11月24日(金) 10:00~11:45
場 所	金井コミュニティーセンター 2階 大会議室
議 題	(1) 財団の事業について (2) 次回の協議テーマとスケジュール
会議の公開・非公開 (非公開とした場合は、その理由)	公開
出席者	有識者 8名 事務局(理事者) 副市長：藤木 則夫 教育長：渡邊 尚人 (企画課) 主任：源氏 諭史 (社会教育課) 課長：越前 範行 (佐渡学センター) 次長：岡部 欽也 主任：鶴間 基宏 主任：石渕 裕作
会議資料	1. 財団が取り組む事業 会員意見集約一覧 2. 目的及び事業について
傍聴人の数	0人
会議録作成者	教育委員会社会教育課佐渡学センター文化振興係 主任 石渕裕作

会議の概要（発言の要旨）	
議題・発言・結果等	
決定事項	<p>○次回の準備会は12月14日（木）午後1時30分から開催し、財団の理念・目的に中心に議論する。</p> <p>○事務局で予算上の具体的な事業案を作り、その都度会員に確認してもらう。</p> <p>○付属機関等の会議の公開に関する要綱の規定に従い、会員の承諾を得られた議事録からHP上で公開する。</p>
会議概要	<p>○財団の当初行う事業を継承・活用・情報発信の3つを範囲とし、来年度予算編成したい旨の説明を行い、そのことについての意見を求めた。</p> <p>○次回の協議テーマと日程の確認を行った。</p> <p>○付属機関等の会議の公開に関する要綱による議事録公開についての説明を行った。</p> <p>○国の「地域おこし企業人交流プログラム」を活用し、民間人材を募集する旨の報告を行った。</p>
発言要旨	<p>岡部次長</p> <p>資料について、A3の資料1頁目は前回の準備会の際に市長より話のあった常設の伝統芸能の観覧についての会員の皆様の意見を集約したものになる。</p> <p>2頁目以降は会員の皆様から提案いただいた事業案を事務局で短期（黄色）、中期（緑）、長期（青）に分けたものになる。来年度予算を作成するため、これを基に当初3年間、財団で行う業務計画の案を事務局で作成し、次回の会議の際に皆さんの意見をいただき、確定したものを市長に提案したいと思う。</p> <p>いただいた事業案をおおまかにカテゴライズするとA4の資料（財団の目的及び事業）の（1）～（7）の事業になる。当初3年間の業務計画を作成するにあたり、このなかの（2）の継承事業、（3）の活用事業及び（5）の情報発信事業、A3の資料でいうと黄色の部分を中心に計画を策定し、予算組をしたいと事務局として考えているが、中心事業はその3つで問題ないかどうかについての意見をお願いしたい。</p> <p>渡邊教育長</p> <p>まだ事務局案も作成されておらず、それについての会員の意見集約もしていない段階で、この3つの事業を当初3年間やりますって話にはならないのではないですか。財団としては、A4の資料（財団の目的及び事業）の（1）から（7）に掲げる事業をやりますよって話ではないのですか。</p> <p>A氏</p> <p>文化財団発足時の予算的な部分の関係で、当初3年間はこの3</p>

会議の概要（発言の要旨）

議題・発言・結果等

<p>発言 要旨</p>		<p>つの事業に絞って予算を集中して行っていきたいということだけで、その他の事業については、やらないという訳ではなく、予算の配分によっては同時並行でやるという話ですよね。ただ、3本柱をメインに予算を編成したいが、どうですかという話ですよね。</p>
	<p>渡邊教育長</p>	<p>財団がある限り当初からこの3つの事業はずっとやっていかないといけない事業なので、それを決めて何の意味があるのか。そもそもの目的が分からない。</p>
	<p>B氏</p>	<p>予算編成の関係でという話だが、現状、各課に分担されている文化振興に係る予算はどうなるのか。そういった予算は財団ができれば財団に入るのか。</p>
	<p>鶴間主任</p>	<p>基本的に財団でやる事業は、行政が今までやっていた事業をやるのではなく、新規事業になる。地方創生のために行政でできなかった事業を民間の力でやっていこうという考えなので、市の各課に分担されている予算に財団でやる事業に組み換えできる予算は、あまり出てこない。そのため、予算的には新規で計上されることとなります。会員の皆さんからいただいた事業案のなかに現在市で行っている事業はなく、新しいものになるかと思います。あげていただいた事業を中心にやっていきたい。会員の皆さんからいただいた事業案を定款風に文書にしたものがA4の資料（財団の目的及び事業）の（1）～（7）の事業になる。それら全てを当初からは出来ないし、予算措置も困難なため、さきほどからお話させていただいている3本柱を中心に予算措置をしたいという提案です。</p>
	<p>渡邊教育長</p>	<p>私が言いたいのは、継承、活用、情報発信という業務分野の話ではなくて、実際に何をやりますかというのは、目的をたてて、そこに向かって具体的にこの業務をやりますよってというのが1年目の仕事だと思います。 1年目にやる事業を継承、活用、情報発信の3つに絞ってしまつて、他は行いませんということであれば、私は反対です。</p>
	<p>C氏</p>	<p>事業を考える上で、まずは理念、そして方針があつて、それを実現するための事業計画という形になると思います。</p>

会議の概要（発言の要旨）

議題・発言・結果等

<p>発言 要旨</p>		<p>第1回目の設立主旨の説明から、方針として自立した法人を目指すイメージなのですが、稼ぐ事業を入れなくてもよいのか。</p>
	<p>B氏</p>	<p>稼ぐ云々、事業云々の前に、今、話に出た理念について、市はどういうつもりでこの財団を作ろうとしているのか。そこをはっきりさせ、整理しておかないと、事業実施主体は佐渡学センターでいいのではないかという議論になってしまうのではないか。</p>
	<p>岡部次 長</p>	<p>定款内容の議論時に理念、目的について決定していきたいと考えている。</p>
	<p>D氏</p>	<p>今、事務局が提案している内容は、来年度予算の編成にあたっての説明の柱として、この3つの事業で予算を組んでいきたいので承認してくださいという話ですよ。</p>
	<p>B氏</p>	<p>本来の議論（財団の目的、業務）とは別に考えて、日程的な問題で来年度予算の編成にあたっての皮算用として、国の補助事業等を踏まえて、この案で事務局としてはやらしてほしいので、承認いただきたいという話ですよ。</p>
	<p>E氏</p>	<p>予算編成のためだけの案ということで、承知しました。 ただ、教育長もおっしゃっていましたが、事業をやるための財団ではなくて、達成する最終目的があって、そのための事業であると思う。既に各論に入ってしまったが、話の方向性を元に戻さないといけない。 改めて、この準備会の会員に求められていることの整理と、財団の理念、目的についての議論が必要だと思います。</p>
	<p>D氏</p>	<p>おっしゃるとおりで、この会に一番欠けているのは、具体的な戦略目標。つまり、こういったことをやりたいというものがないなかで各論に入ってしまった。具体的な戦略目標を示さないと、具体的な戦術（業務）がたてられない。</p>
	<p>F氏</p>	<p>皆さんの言うとおりで、準備会は本来、財団の目的についてを議論する場だと思います。</p>

会議の概要（発言の要旨）		
議題・発言・結果等		
発言 要旨	藤木副 市長	<p>この財団はなにをするのかをもっと早い段階で詰めて、初年度は何をするかということで事業立てして予算組をすることが本来の道筋である。その議論が煮詰まっていなかったなかで、市のタイムスケジュール的な問題から予算編成のために先に各論に入ってしまった、話の前後が食い違ってしまったのが今回の混乱の元である。</p> <p>そういう意味では、1回立ち戻って、この財団は何をするために設立するのかをしっかりと議論すべきであるし、そこを中心にこの準備会があるのだと思う。</p>
	岡部次 長	おっしゃるとおりで、第1回の準備会の際に設立主旨については説明したが、理念や目的については議論していなかった。
	渡邊教 育長	理念、目的のたたき台を事務局で作成し、次回の準備会で議論してはどうでしょうか。予算については、既に進んでいる部分もあるので、議題1の資料を元に優先順位を決めながら、予算要求していくという2本立てで進むという形でいかがでしょうか。
	E氏	<p>事業については、この場にいる我々だけで行う訳ではないので、責任を持って言えない部分もある。また、予算規模と人員が見えてこないと事業については言えない気がします。</p> <p>どういう課題があって、何をするのか、それをどうやって進めていくのかという目的と戦術が一番重要だと思います。</p> <p>事業論は予算感をつかむためのものであるから、具体的なことは一回ストップして、理念と、その理念を達成するための人と予算について時間を掛けてしっかりと議論したほうがいいかと思っています。</p> <p>もちろん、定款や理事、評議員等、進めないといけないことはスケジュールに沿って粛々と進めていただければと思います。</p>
	C氏	<p>事務局が示しているスケジュールは会員なり、執行部なり、事務局のスケジュールが一つに入ってしまったので、なおさら動きが分かりづらいし、かつ、我々が何をすべきかが分からない。</p> <p>スケジュール事態の見せ方、組み方を考える必要があると思います。</p>

