

# 目 次

## 第1章 佐渡市将来ビジョンの見直しに当たって

1	はじめに	1
2	将来ビジョンの位置付け	1
3	計画の期間	1
4	佐渡市将来ビジョンのイメージ	2
5	佐渡市の現状と課題	3

## 第2章 財政計画

1	財政計画見直しに当たって	5
	(1) 見直しの背景及び目的	
	(2) 会計単位	
	(3) 基本方針	
2	積算根拠	6
	(1) 歳入	
	(2) 歳出	
3	予算規模の推移	9
4	普通交付税の推移	10
5	財源構成の推移	11
6	性質別経費の推移(歳出)	12
7	市債・基金の推移	13
8	財政指標の推移	14

## 第3章 行政改革の指針

1	改革の必要性	16
	(1) これまでの経過	
	(2) 行政改革の必要性	
2	行政改革の目標と基本方針	16
	(1) 行政改革の目標	
	(2) 行政改革の基本方針	
3	行政改革の進め方	17
	(1) 推進の方法	
	(2) 改革の進捗管理と評価の方法	
4	行政改革の具体的方策	18
	(1) 計画的な財政運営	

- (2) マネジメントサイクルの実施
- (3) 自主財源の確保
- (4) 公共施設の統廃合等
- (5) 公共施設運営方法の見直し
- (6) 経営資源の有効活用
- (7) 公営企業等の経営健全化
- (8) 機動的な組織体制の確立
- (9) 定員管理と給与の適正化
- (10) 職員の意識改革と人材育成
- (11) 行政サービスの向上
- (12) 市民との情報共有と協働体制の確立
- 5 定員適正化の取組 . . . . . 20
  - (1) これまでの取組
  - (2) 平成31年度の数値目標
  - (3) 職員数の見直しに用いた指標等

**第4章 庁舎整備等基本構想**

- 1 庁舎整備の現状 . . . . . 25
- 2 本庁舎整備 . . . . . 25
  - (1) これまでの検討の経緯
  - (2) 現庁舎の状況
  - (3) 本庁舎整備の基本方針
- 3 支所・行政サービスセンターの整備 . . . . . 28
  - (1) 支所・行政サービスセンターに求められる機能及び整備の基本的な考え方
  - (2) 各庁舎の現状と整備方針

**第5章 持続可能な循環型社会の実現に向けた経済活性化戦略**

- 1 産業の振興 . . . . . 36
  - (1) 農林水産業の振興
  - (2) 起業・第二創業等の推進
  - (3) 6次産業化を中心とした高付加価値化の推進
  - (4) 外貨獲得のための島外販売と島内循環の強化
- 2 観光地域づくりの推進 . . . . . 41
  - (1) 佐渡版DMOを中心とした滞在交流型観光の推進
  - (2) 受入態勢の充実
- 3 交通ネットワークの充実 . . . . . 43
  - (1) 航空路の整備

(2) 佐渡航路の安定と充実	
(3) 島内公共交通体系の整備	
(4) 道路の整備	
4 佐渡活性化に向けた地域づくり	45
(1) 地域で暮らし続けられる医療・介護・福祉の連携体制の実現	
(2) 佐渡に暮らしたくなる元気で魅力的な地域づくり	
(3) 未来につながる人材の育成と確保	
5 災害に強い島づくり	50
(1) 組織力の向上と人材育成	
(2) 体制整備	
(3) 減災対策	
6 持続可能な循環型社会の実現に向けた経済活性化戦略指標	52

## 資料

佐渡市将来ビジョンに係る市民アンケート結果