

## 一般質問

# 自治体トップは 「経営哲学」を持って



松本展国 議員

「自治体」を実現するために、市としてどのような施策を考えているのか。

周辺地域や過疎地に暮らす市民に、「政治の光」を当てなければならぬという思いが、市長にあつたと理解してよいか。

**市長** 市民が「主人公」という視点にたって、政策決定の過程を市の広報、ホームページ、メールマガジン、ケーブルTV等

図も十分にあつたと考えていただいて結構だ。

### 市長の政治姿勢について

「哲学」はあるのか。

**質問** 合併前に描いた構想と現実の市政執行にあたって、大きな誤算はなかつたか。

**市長** ほぼ、想定の範囲内と考えている。議会からの建設的な意見もあり、新市建設計画の見直しに素早く対応できたことに感謝している。今年も一般会計で500億円近い予算を組むことができたが、これに満足することなく、今後、一層気を引き締めて市政執行にあたつていくつもりだ。

**質問** 市長には、佐渡市のトップとしての「経営

### 自治体改革について

**市長** 市民の感覚、判断を速やかに吸い上げると情報公開の重要性を職員に説き、その中で職員の意識改革を図つていくつもりだ。

**質問** 働ける人が減り、税を負担する人が少なくなる「高齢少子社会」に対応すべく、市の行財政需要を抑制するために、どのような施策を考えているのか。

**市長** 確かに税収が乏しく、限られた予算の中ではあるが、職員の適性配置、勧奨退職等によつて、行

財政の効率化を進めにくつもりだ。

**質問** 政策をどう実施するのかという「行う機能」は磨かれていても、政策をどう創り出していくのかという「考える機能」は極めて弱いと考える。

今回の合併を契機に、この部分をどのように強化していくのか。

### タウンミーティングについて

**質問** タウンミーティングを行なつた背景には、

**市長** 組織の専門性ということが極めて重要であり、職員の採用段階から、専門家の卵を探るように努力したい。

また、研修はもちろん、各担当の責任者を「長」として仕事の中での訓練

**質問** 市民に「開かれた



**質問** 市民から出た意見、あるいは要望は今後の市政に反映されていくのか。

**市長** 多くの貴重な提言があり、冊子にまとめる予定にしている。また、すぐに取りかかるものについては、直ちに対応するよう職員に命じてある。