



デジタル政策推進計画

第1.0版

2022年5月9日

佐渡市デジタル政策室



● 概要

- 佐渡市におけるデジタル社会の実現に向けた取り組みを迅速かつ着実に推進するため、基本的方針及び具体的実行計画を示す『**佐渡市デジタル化構想・計画**』の策定を行う。
- 期間は、令和4年4月から令和6年3月までとする。
- 『**佐渡市デジタル化構想・計画**』の策定にあたっては、『佐渡市総合計画』、『持続可能な行政運営プラン』と連携するとともに、佐渡市関連部門、各種協議会・検討会・懇談会、地元団体等と協議しながら策定する。
- また、地方創生推進交付金、脱炭素先行地域選定、およびSDGs未来都市選定における検討・推進内容と連携・協調した構想・計画とする。



● 目的

- 人口減少・少子高齢化の進行、過疎化、医療、市民・観光客の移動等、佐渡市が抱える課題解決、持続可能な社会を実現のために、市政実行において積極的なデジタル技術の適用・活用を行うことにより、「子どもからお年寄りまで、誰もがいきいきと輝ける島』の実現に貢献する『**佐渡市デジタル化構想・計画**』を策定することを目的とする。

● 目標

- 令和6年4月より、『**佐渡市デジタル化構想・計画**』の実現に向けた取り組みが本格的に開始できる状態であること。
 - 佐渡市デジタル化ビジョンの策定・合意
 - 佐渡市デジタル化構想の策定・合意
 - 佐渡市デジタル化構想の実現に向けた施策の策定・合意
 - 佐渡市デジタル化構想の実行計画の策定・合意

取り組み内容



● デジタル政策室のミッション

- 人口減少・少子高齢化の進行、過疎化、医療、市民・観光客の移動等、佐渡市が抱える課題解決、持続可能な社会の実現のために、市政実行において積極的なデジタル技術の適用・活用を行うことにより、「子どもからお年寄りまで、誰もがいきいきと輝ける島」の実現に貢献する『**佐渡市デジタル化構想・計画**』を策定する。主要施策は、検証した上で実行可能な推進計画を立案する。

● 対象範囲

※従来より佐渡市が保有・管理する情報システム・ネットワークの運用保守・更新業務については本デジタル政策推進計画の対象外とするが、デジタル政策室) 情報管理係の担当範囲であり、必要に応じて、本デジタル政策推進計画と連携するものとする。

カテゴリ	項目	取り組み内容	関係部署
共通	佐渡市デジタル化構想・計画の策定	・佐渡市におけるデジタル化のビジョン・構想、および実行可能な推進計画を策定。	デジタル政策室
庁内のデジタル化	基幹業務システムの統一・標準化 (デジタルガバメントクラウドへの移行)	・総務省・デジタル庁が推進する地方自治体の基幹業務システムの統一・標準化に対応するため、佐渡市の基幹業務システムの更新計画を策定。	デジタル政策室
	行政事務の効率化・高度化	・総務行革係が推進する佐渡市の事務手続きにおける効率化・高度化に関するデジタル技術の適用・活用に関する企画、計画策定、導入支援。	総務課等
	デジタル人材の育成	・庁内において今後のデジタル政策を牽引・推進する人材の育成に向けた提言、機運醸成、企画・支援。 ・今後のデジタル政策を牽引・推進するリーダーとしてデジタル政策室内のメンバの育成。	総務課等
くらしのデジタル化	マイナンバーカードを利用した窓口業務の発展・向上	・マイナポータルと佐渡市の基幹業務システムとの連携、マイナンバーカードの発展的利用により、遠隔での窓口業務の実現など、市民サービスの向上に繋がるデジタル施策の企画、計画策定、導入支援。	総合政策課、市民課等
	健康寿命延長に関するデジタル技術による貢献	・健康医療対策課、高齢福祉課、佐渡総合病院と連携した島民の健康寿命延長に向けた取り組みに関し、デジタルの側面での企画、計画策定、導入支援。	高齢福祉課、社会福祉課、健康医療対策課、子ども若者課等
	市民への情報配信におけるデジタル技術の適用推進	・防災など、市民の安心安全の向上や市民生活に関連する情報配信において、デジタルの側面での企画、計画策定、導入支援。	防災課等
産業・おもてなしのデジタル化	新たな移動サービスの実現	・交通政策課が推進する観光客/島民の移動に関する新たなサービス、島内キャッシュレス化の実現に向けた取り組みに参画し、全体構想・計画と連動するとともに、実運用に向けた提言・導入支援。	交通政策課、観光振興課等
	一次産業のデジタル促進・強化	・農業、漁業等の一次産業(流通含む)におけるデジタル化に関する取り組みに参画し、全体構想・計画と連動するとともに、実運用に向けた提言・導入支援。	農業政策課、農林水産振興課など

マスタスケジュール



● 各テーマについて取り組みを実践しながらアジャイル的にビジョン・構想を適宜ブラッシュアップ

カテゴリ	令和4年度				令和5年度				
	4-6月	7-9月	10-12月	1-3月	4-6月	7-9月	10-12月	1-3月	
マイルストーン	▽推進計画策定	▽ビジョン仮説立案	▽ビジョン仮説更新	▽ビジョン・構想策定	▽ビジョン・構想リリース	▽ビジョン・構想更新	▽施策策定	▽検証完了 実行計画策定▽	
イベント	▽令和4年6月 補正予算申請	▽令和4年9月 補正予算申請	▽令和5年度 予算申請	▽令和4年12月 補正予算申請	▽令和5年6月 補正予算申請	▽令和5年9月 補正予算申請	▽令和6年度 予算申請	▽令和5年12月 補正予算申請	
共通	計画立案	仮説立案	仮説ブラッシュアップ	ビジョン・構想策定	ビジョン・構想共有	ビジョン・構想ブラッシュアップ	施策立案	施策検証	実行計画策定
庁内のデジタル化		動向・標準化状況調査			対応計画策定				
基幹業務システムの統一・標準化 (ガバクラ対応)									
行政事務の効率化・高度化	取り組み内容整理	BPR	試行 (意思決定・実行)	試行 (観察・方向付)	行革運営プランに従い順次導入/前年度BPR検証結果にて優先度の高い項目の導入				
デジタル人材の育成	取り組み内容整理	人材育成方針検討/勉強会実施	人材育成体系立案/勉強会実施	実践 (デジタル政策室内)	実践 (総務課内)	実践 (総務部内)	実践 (複数部内)	実行計画策定	
くらしのデジタル化		市民アンケート			標準化対応 (35業務システム中○業務)				
窓口業務の円滑化 (ぴったりサービス)	動向・標準化状況調査	対応計画立案	標準化対応 (35業務システム中26業務)		標準化対応 (35業務システム中○業務)				
健康寿命延長に関するデジタル技術による貢献	取り組み内容整理	ワークショップ	試行 (意思決定・実行)	試行 (観察・方向付)	試行 (意思決定・実行)	試行 (観察・方向付)	試行 (意思決定・実行)	試行 (観察・方向付)	
市民への情報配信におけるデジタル技術の適用推進	取り組み内容整理	ワークショップ	試行 (意思決定・実行)	試行 (観察・方向付)	試行 (意思決定・実行)	試行 (観察・方向付)	試行 (意思決定・実行)	試行 (観察・方向付)	
産業・おもてなしのデジタル化		コンソーシアム設立/MaaS検討			MaaS実証/プラットフォーム構築 (システム開発/実証・検証/実行計画策定)				
新たな移動サービスの実現	取り組み内容整理	MaaSの在り方検討	スキーム確立	システム化検討					
一次産業のデジタル促進・強化	取り組み内容整理	スマート農業実証							
		ワークショップ	試行 (意思決定・実行)	試行 (観察・方向付)	試行 (意思決定・実行)	試行 (観察・方向付)	試行 (意思決定・実行)	試行 (観察・方向付)	

中期スケジュール（年間スケジュール）



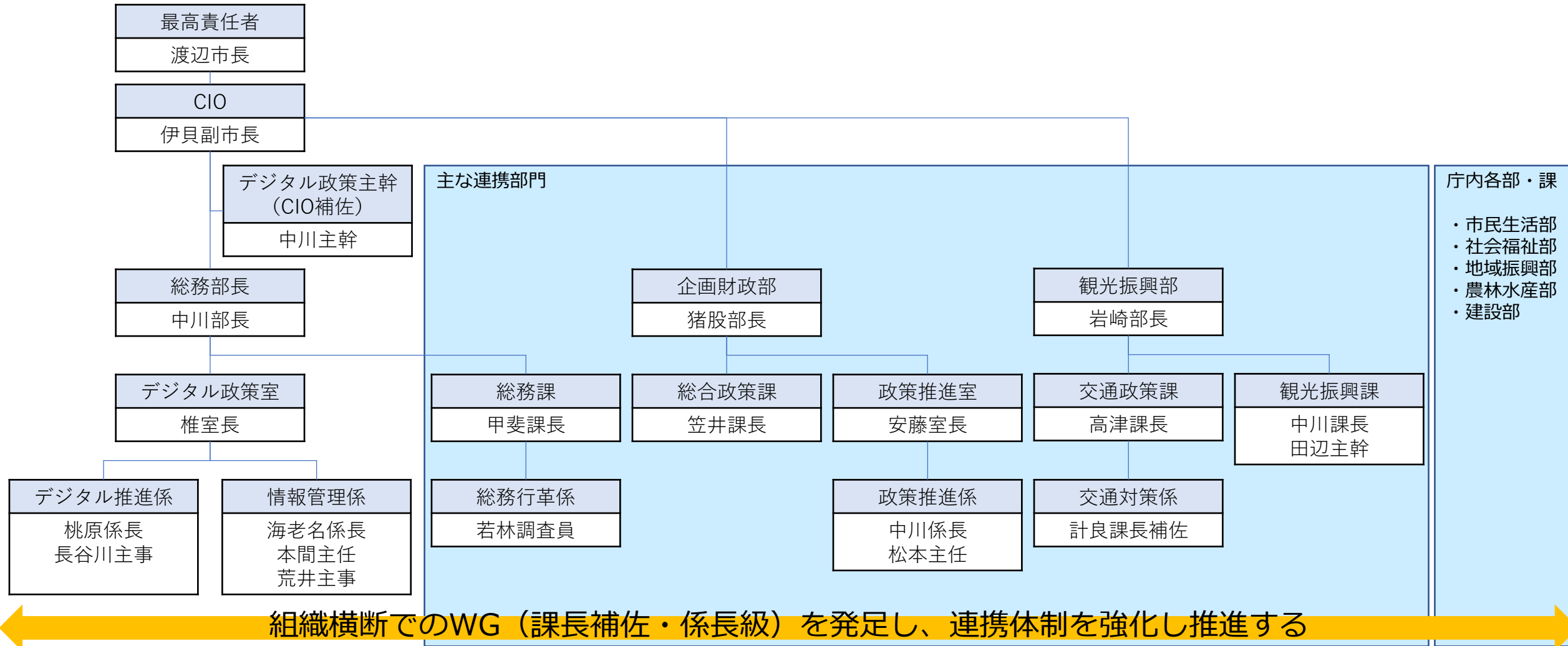
- マスタースケジュールより年間活動計画をブレイクダウン。4半期ごとにKPI/KGIを設定して推進。

カテゴリ	令和4年度											
	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3
補助金・予算申請	補助金調査 6月補正予算申請	内閣府訪問 (補助金相談)	補助金申請	補助金調査 9月補正予算申請	補助金申請		補助金調査 12月補正予算申請・次年度予算申請	補助金申請		補助金調査 3月補正予算申請	補助金申請	
室内検討	推進計画立案 デジタル政策室の ミッション明文化	動向調査・ 既存の取組整理	ビジョン仮説立案	ワークショップ 企画・準備	ワークショップ 実施	ビジョン仮説 ブラッシュアップ ワークショップ 結果とりまとめ	新たな取組試行 計画・決定	新たな取組試行 準備	新たな取組試行 実行	新たな取組試行 効果測定	新たな取組試行 効果考察	新たな取組試行 方向付 市長説明・承認
庁内協議	組織横断・中間層 ヒアリング（横ぐし体制づくり） ※既存の取組/予算/課題/関係団体		ワークショップ			BPR支援				ビジョン・構想 共有		
業界団体・外部関連協議会 関係作り			庁外団体 リレーション構築				庁外団体 関係各所と協議（ワークショップ）					ビジョン・構想共有
懇談会・ 意見聴収	懇談会メンバ 検討・調整			懇談会① キックオフ・計画 概要・テーマ (仮) ヒアリング		懇談会② ヒアリングした内 容をもとに仮説説 明・議論			懇談会③ ワークショップ			懇談会④ ビジョン・合意 報告合意 意見聴収・パブコメ
主な活動内容	<ul style="list-style-type: none"> 補正予算申請 利用可能な補助金の調査、内閣府への申請内容打診、補助金申請 デジタル政策推進計画の立案、キックオフ デジタル政策室の役割・スコープの明確化 既存の取り組み調査、整理 外部団体との連携開始 ビジョン（仮説）立案 			<ul style="list-style-type: none"> 補正予算申請 補助金申請 市役所庁内でのWG発足 ワークショップ実施 外部団体との協議・懇談会発足 			<ul style="list-style-type: none"> 補正予算申請 令和5年度予算申請 補助金申請 ワークショップ実施 ビジョン・構想策定 			<ul style="list-style-type: none"> 補助金申請 ビジョン・構想の共有/オーソライズ 令和5年度推進計画策定 		
KPI/KGI	<ul style="list-style-type: none"> 補助金の獲得（〇百万円） 推進計画の策定・合意 ビジョン仮説策定 			<ul style="list-style-type: none"> 補正予算獲得（〇百万円） 懇談会の発足 庁内WGの発足 ワークショップ実施 			<ul style="list-style-type: none"> 次年度予算申請（〇百万円） 補助金獲得（〇百万円） ワークショップ実施 ビジョン・構想策定 			<ul style="list-style-type: none"> 補助金獲得（〇百万円） ビジョン・構想の合意 次年度計画策定 		

推進体制

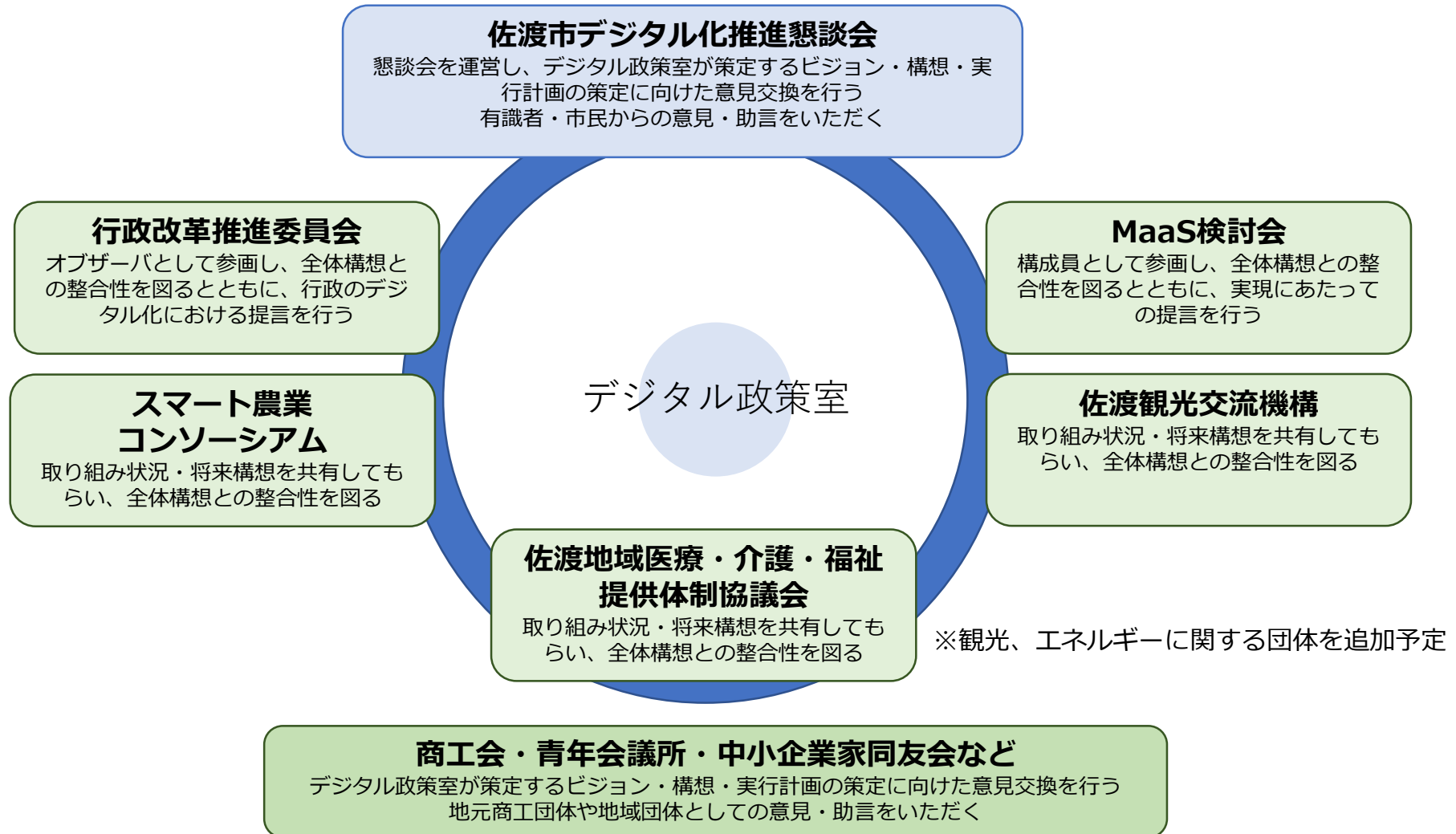


- 最高責任者を市長、CIOを副市長とする体制とし、庁内関係部門と密な連携を行いながら推進する。





- 佐渡市デジタル化構想・計画の策定にあたっては、関係団体と連携しながら進める





<https://www.city.sado.niigata.jp/>