

公営企業の抜本的な改革の取組状況（令和6年3月31日時点）

団体名	業種名	事業名	施設名
佐渡市	下水道事業	農業集落排水施設	

実施状況

抜本的な改革の取組							現行の経営体制を継続
事業廃止	民営化・民間譲渡	地方独立行政法人への移行	広域化等	民間活用			
				指定管理者制度	包括的民間委託	PPP/PFI方式の活用	
							●

抜本的な改革の取組状況

取組事項	事業廃止															
実施済 実施予定 (取組の概要) (取組の効果額) 百万円(年) (全部と一部の別) <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <th style="width: 50%;">全部廃止</th> <th style="width: 50%;">一部廃止</th> </tr> <tr> <td style="height: 30px;"></td> <td style="height: 30px;"></td> </tr> </table> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr><td>①診療所化・介護施設化</td></tr> <tr><td>②簡易水道事業の飲料水供給施設化</td></tr> <tr><td>③事業目的の完了</td></tr> <tr><td>④民営化・民間譲渡による廃止</td></tr> <tr><td>⑤広域化による廃止</td></tr> <tr><td>⑥その他</td></tr> </table> (実施(予定)時期) <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 33%; height: 80px;"></td> <td style="width: 33%;"></td> <td style="width: 33%;"></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">年</td> <td style="text-align: center;">月</td> <td style="text-align: center;">日</td> </tr> </table> (取組の効果額内訳)	全部廃止	一部廃止			①診療所化・介護施設化	②簡易水道事業の飲料水供給施設化	③事業目的の完了	④民営化・民間譲渡による廃止	⑤広域化による廃止	⑥その他				年	月	日
全部廃止	一部廃止															
①診療所化・介護施設化																
②簡易水道事業の飲料水供給施設化																
③事業目的の完了																
④民営化・民間譲渡による廃止																
⑤広域化による廃止																
⑥その他																
年	月	日														
検討中 (取組の概要) (検討状況・課題)																

取組事項	民営化・民間譲渡									
実施済 実施予定 (取組の概要) (取組の効果額) 百万円(年) (全部と一部の別) <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <th style="width: 50%;">全部民営化・ 全部民間譲渡</th> <th style="width: 50%;">一部民営化・ 一部民間譲渡</th> </tr> <tr> <td style="height: 30px;"></td> <td style="height: 30px;"></td> </tr> </table> (実施(予定)時期) <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 33%; height: 80px;"></td> <td style="width: 33%;"></td> <td style="width: 33%;"></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">年</td> <td style="text-align: center;">月</td> <td style="text-align: center;">日</td> </tr> </table> (取組の効果額内訳)	全部民営化・ 全部民間譲渡	一部民営化・ 一部民間譲渡						年	月	日
全部民営化・ 全部民間譲渡	一部民営化・ 一部民間譲渡									
年	月	日								
検討中 (取組の概要) (検討状況・課題)										

取組事項		公営企業型地方独立行政法人への移行														
実施済		(取組の概要)	(公務員型と非公務員型の別) <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <th style="width: 50%;">公務員型</th> <th style="width: 50%;">非公務員型</th> </tr> <tr> <td style="height: 30px;"></td> <td></td> </tr> </table>		公務員型	非公務員型			(実施(予定)時期) <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 33%; height: 80px;"></td> <td style="width: 33%;"></td> <td style="width: 33%;"></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">年</td> <td style="text-align: center;">月</td> <td style="text-align: center;">日</td> </tr> </table>					年	月	日
公務員型	非公務員型															
年	月	日														
実施予定																
		(取組の効果額) 百万円(年)	(取組の効果額内訳)													
検討中		(取組の概要)	(検討状況・課題)													

取組事項		(水道事業)広域化等																		
実施済		(実施類型) <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <th style="width: 50%;">経営統合</th> <th style="width: 50%;">施設の 共同設置・利用</th> </tr> <tr> <td style="height: 30px;"></td> <td></td> </tr> <tr> <th>施設管理の 共同化</th> <th>管理の一体化</th> </tr> <tr> <td style="height: 30px;"></td> <td></td> </tr> </table>	経営統合	施設の 共同設置・利用			施設管理の 共同化	管理の一体化			(取組の概要)		(実施(予定)時期) <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 33%; height: 80px;"></td> <td style="width: 33%;"></td> <td style="width: 33%;"></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">年</td> <td style="text-align: center;">月</td> <td style="text-align: center;">日</td> </tr> </table>					年	月	日
経営統合	施設の 共同設置・利用																			
施設管理の 共同化	管理の一体化																			
年	月	日																		
実施予定																				
		(取組の効果額) 百万円(年)	(取組の効果額内訳)																	
検討中		(取組の概要)	(検討状況・課題)																	

取組事項		(簡易水道事業)広域化等													
実施済		(実施類型) <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="height: 30px;">簡易水道事業統合(市町村内)</td> </tr> <tr> <td style="height: 30px;">簡易水道事業統合 (市町村を越える統合)</td> </tr> <tr> <td style="height: 30px;">簡易水道事業統合以外</td> </tr> </table>	簡易水道事業統合(市町村内)	簡易水道事業統合 (市町村を越える統合)	簡易水道事業統合以外	(取組の概要)		(実施(予定)時期) <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 33%; height: 80px;"></td> <td style="width: 33%;"></td> <td style="width: 33%;"></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">年</td> <td style="text-align: center;">月</td> <td style="text-align: center;">日</td> </tr> </table>					年	月	日
簡易水道事業統合(市町村内)															
簡易水道事業統合 (市町村を越える統合)															
簡易水道事業統合以外															
年	月	日													
実施予定															
		(取組の効果額) 百万円(年)	(取組の効果額内訳)												
検討中		(取組の概要)	(検討状況・課題)												

取組事項		(下水道事業)広域化等						
実施済		(実施類型) 汚水処理施設の 統廃合		(取組の概要)		(実施(予定)時期)		
		処理場廃止あり 処理場廃止なし				年 月 日		
実施予定		公共下水・流域下 水の統合 公共下水同士 の統合 集落排水・公共下水と の統合 特環下水と公共下 水との統合 その他						
		汚泥処理の 共同化 維持管理・事務 の共同化 最適な汚水処理施設 の選択(最適化)						
		(取組の効果額)		(取組の効果額内訳)				
		百万円(年)						
検討中		(取組の概要)		(検討状況・課題)				

取組事項		(水道・簡易水道・下水道事業以外)広域化等			
実施済		(取組の概要)		(実施(予定)時期)	
実施予定				年 月 日	
		(取組の効果額)		(取組の効果額内訳)	
		百万円(年)			
検討中		(取組の概要)		(検討状況・課題)	

取組事項		民間活用(指定管理者制度)												
実施済		(取組の概要) 	(方式) <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 50%; text-align: center;">代行制</td> <td style="width: 50%; text-align: center;">利用料金制</td> </tr> <tr> <td style="height: 30px;"></td> <td></td> </tr> </table>	代行制	利用料金制			(実施(予定)時期) <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 33%; height: 80px;"></td> <td style="width: 33%;"></td> <td style="width: 33%;"></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">年</td> <td style="text-align: center;">月</td> <td style="text-align: center;">日</td> </tr> </table>				年	月	日
代行制	利用料金制													
年	月	日												
実施予定														
		(取組の効果額) 百万円(年)	(取組の効果額内訳) 											
検討中		(取組の概要) 	(検討状況・課題) 											

取組事項		民間活用(包括的民間委託)								
実施済		(取組の概要) 	((実施済のみ)性能発注内容) 	(実施(予定)時期) <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 33%; height: 80px;"></td> <td style="width: 33%;"></td> <td style="width: 33%;"></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">年</td> <td style="text-align: center;">月</td> <td style="text-align: center;">日</td> </tr> </table>				年	月	日
年	月	日								
実施予定										
		(取組の効果額) 百万円(年)	(取組の効果額内訳) 							
検討中		(取組の概要) 	(検討状況・課題) 							

取組事項		民間活用(PPP/PFI方式の活用)																							
実施済		(取組の概要) 	(方式) <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 33%;">BTO方式</td> <td style="width: 33%;">公共施設等運営権方式(コンセッション方式)</td> <td style="width: 33%;"></td> </tr> <tr> <td>BOT方式</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>BOO方式</td> <td>港湾運営会社制度</td> <td></td> </tr> <tr> <td>DB方式</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>DBO方式</td> <td>その他</td> <td></td> </tr> </table>	BTO方式	公共施設等運営権方式(コンセッション方式)		BOT方式			BOO方式	港湾運営会社制度		DB方式			DBO方式	その他		(導入・契約(予定)時期) <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 33%; height: 80px;"></td> <td style="width: 33%;"></td> <td style="width: 33%;"></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">年</td> <td style="text-align: center;">月</td> <td style="text-align: center;">日</td> </tr> </table>				年	月	日
BTO方式	公共施設等運営権方式(コンセッション方式)																								
BOT方式																									
BOO方式	港湾運営会社制度																								
DB方式																									
DBO方式	その他																								
年	月	日																							
実施予定																									
		(取組の効果額) 百万円(年)	(取組の効果額内訳) 																						
検討中		(取組の概要) 	(検討状況・課題) 																						

現行の経営体制・手法を継続する理由、今後の方向性

抜本的な改革に取り組まず、現行の経営体制・手法を継続する理由及び現在の経営状況・経営戦略等における中長期的な将来見通しを踏まえた、今後の経営改革の方向性

- ・公共下水道を含め他処理区が遠く離れており、統合には膨大な投資が必要となる。
- ・高齢化率が高く、個別処理移行への同意が得にくいことから事業廃止は困難。
- ・対象件数が少なく高コスト体質であり、保守点検に参入できる企業も限られていることから、民間活用等も厳しい状況。