

公営企業の抜本的な改革の取組状況(令和7年3月31日時点)

団体名	業種名	事業名	施設名
佐渡市	下水道事業	農業集落排水施設	

実施状況

抜本的な改革の取組						
事業廃止	民営化・ 民間譲渡	地方独立 行政法人 への移行	広域化等	民間活用		
				指定管理者 制度	包括的 民間委託	PPP/PFI方式 の活用

現行の経営 体制を継続
●

抜本的な改革の取組状況

取組事項		事業廃止									
実施済		(取組の概要)	(全部と一部の別) <table border="1"> <tr> <th>全部廃止</th> <th>一部廃止</th> </tr> <tr> <td></td> <td></td> </tr> </table>	全部廃止	一部廃止			(実施(予定)時期) <table border="1"> <tr> <td>年</td> <td>月</td> <td>日</td> </tr> </table>	年	月	日
全部廃止	一部廃止										
年	月	日									
実施予定		(取組の効果額) 百万円(年)	(取組の効果額内訳)								
検討中		(取組の概要)	(検討状況・課題)								

取組事項		民営化・民間譲渡									
実施済		(取組の概要)	(全部と一部の別) <table border="1"> <tr> <th>全部民営化・ 全部民間譲渡</th> <th>一部民営化・ 一部民間譲渡</th> </tr> <tr> <td></td> <td></td> </tr> </table>	全部民営化・ 全部民間譲渡	一部民営化・ 一部民間譲渡			(実施(予定)時期) <table border="1"> <tr> <td>年</td> <td>月</td> <td>日</td> </tr> </table>	年	月	日
全部民営化・ 全部民間譲渡	一部民営化・ 一部民間譲渡										
年	月	日									
実施予定		(取組の効果額) 百万円(年)	(取組の効果額内訳)								
検討中		(取組の概要)	(検討状況・課題)								

取組事項		公営企業型地方独立行政法人への移行												
実施済		➡	(取組の概要)	(公務員型と非公務員型の別)	(実施(予定)時期)									
				<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <th style="width: 50%;">公務員型</th> <th style="width: 50%;">非公務員型</th> </tr> <tr> <td style="height: 30px;"></td> <td></td> </tr> </table>	公務員型	非公務員型			<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 33%; height: 40px;"></td> <td style="width: 33%;"></td> <td style="width: 33%;"></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">年</td> <td style="text-align: center;">月</td> <td style="text-align: center;">日</td> </tr> </table>				年	月
公務員型	非公務員型													
年	月	日												
実施予定														
			(取組の効果額)	(取組の効果額内訳)										
			百万円(年)											
検討中		➡	(取組の概要)	(検討状況・課題)										

取組事項		(水道事業)広域化等																
実施済		➡	(実施類型)	(取組の概要)	(実施(予定)時期)													
			<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 50%;">経営統合</td> <td style="width: 50%;">施設の 共同設置・利用</td> </tr> <tr> <td style="height: 30px;"></td> <td></td> </tr> <tr> <td>施設管理の 共同化</td> <td>管理の一体化</td> </tr> <tr> <td style="height: 30px;"></td> <td></td> </tr> </table>	経営統合	施設の 共同設置・利用			施設管理の 共同化	管理の一体化				<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 33%; height: 40px;"></td> <td style="width: 33%;"></td> <td style="width: 33%;"></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">年</td> <td style="text-align: center;">月</td> <td style="text-align: center;">日</td> </tr> </table>				年	月
経営統合	施設の 共同設置・利用																	
施設管理の 共同化	管理の一体化																	
年	月	日																
実施予定																		
			(取組の効果額)	(取組の効果額内訳)														
			百万円(年)															
検討中		➡	(取組の概要)	(検討状況・課題)														

取組事項		(簡易水道事業)広域化等														
実施済		➡	(実施類型)	(取組の概要)	(実施(予定)時期)											
			<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 100%;">簡易水道事業統合(市町村内)</td> </tr> <tr> <td style="height: 30px;"></td> </tr> <tr> <td>簡易水道事業統合 (市町村を越える統合)</td> </tr> <tr> <td style="height: 30px;"></td> </tr> <tr> <td>簡易水道事業統合以外</td> </tr> <tr> <td style="height: 30px;"></td> </tr> </table>	簡易水道事業統合(市町村内)		簡易水道事業統合 (市町村を越える統合)		簡易水道事業統合以外			<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 33%; height: 40px;"></td> <td style="width: 33%;"></td> <td style="width: 33%;"></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">年</td> <td style="text-align: center;">月</td> <td style="text-align: center;">日</td> </tr> </table>				年	月
簡易水道事業統合(市町村内)																
簡易水道事業統合 (市町村を越える統合)																
簡易水道事業統合以外																
年	月	日														
実施予定																
			(取組の効果額)	(取組の効果額内訳)												
			百万円(年)													
検討中		➡	(取組の概要)	(検討状況・課題)												

取組事項		(下水道事業)広域化等															
実施済		(実施類型)		(取組の概要)		(実施(予定)時期)											
		汚水処理施設の統廃合				年 月 日											
		処理場廃止あり 処理場廃止なし															
実施予定		<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 20%;">公共下水・流域下水の統合</td> <td style="width: 20%;">公共下水同士の統合</td> <td style="width: 20%;">集落排水・公共下水との統合</td> <td style="width: 20%;">特環下水と公共下水との統合</td> <td style="width: 20%;">その他</td> </tr> <tr> <td style="height: 20px;"></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </table>					公共下水・流域下水の統合	公共下水同士の統合	集落排水・公共下水との統合	特環下水と公共下水との統合	その他						
		公共下水・流域下水の統合	公共下水同士の統合	集落排水・公共下水との統合	特環下水と公共下水との統合	その他											
		<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 33%;">汚泥処理の共同化</td> <td style="width: 33%;">維持管理・事務の共同化</td> <td style="width: 33%;">最適な汚水処理施設の選択(最適化)</td> </tr> <tr> <td style="height: 20px;"></td> <td></td> <td></td> </tr> </table>					汚泥処理の共同化	維持管理・事務の共同化	最適な汚水処理施設の選択(最適化)								
汚泥処理の共同化	維持管理・事務の共同化	最適な汚水処理施設の選択(最適化)															
		(取組の効果額)		(取組の効果額内訳)													
		百万円(年)															
		(取組の概要)		(検討状況・課題)													
検討中																	

取組事項		(水道・簡易水道・下水道事業以外)広域化等		
実施済		(取組の概要)	(実施(予定)時期)	
実施予定			年 月 日	
		(取組の効果額)	(取組の効果額内訳)	
		百万円(年)		
		(取組の概要)	(検討状況・課題)	
検討中				

取組事項		民間活用(指定管理者制度)											
実施済		(取組の概要)	(方式)	(実施(予定)時期)									
実施予定			<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 50%; text-align: center;">代行制</td> <td style="width: 50%; text-align: center;">利用料金制</td> </tr> <tr> <td style="height: 30px;"></td> <td></td> </tr> </table>	代行制	利用料金制			<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 33%; height: 80px;"></td> <td style="width: 33%;"></td> <td style="width: 33%;"></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">年</td> <td style="text-align: center;">月</td> <td style="text-align: center;">日</td> </tr> </table>				年	月
代行制	利用料金制												
年	月	日											
		(取組の効果額)	(取組の効果額内訳)										
		百万円(年)											
検討中		(取組の概要)	(検討状況・課題)										

取組事項		民間活用(包括的民間委託)							
実施済		(取組の概要)	((実施済のみ)性能発注内容)	(実施(予定)時期)					
実施予定				<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 33%; height: 80px;"></td> <td style="width: 33%;"></td> <td style="width: 33%;"></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">年</td> <td style="text-align: center;">月</td> <td style="text-align: center;">日</td> </tr> </table>				年	月
年	月	日							
		(取組の効果額)	(取組の効果額内訳)						
		百万円(年)							
検討中		(取組の概要)	(検討状況・課題)						

取組事項		民間活用(PPP/PFI方式の活用)																						
実施済		(取組の概要)	(方式)	(導入・契約(予定)時期)																				
実施予定			<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 33%;">BTO方式</td> <td style="width: 33%;">公共施設等運営権方式(コンセッション方式)</td> <td style="width: 33%;"></td> </tr> <tr> <td>BOT方式</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>BOO方式</td> <td>港湾運営会社制度</td> <td></td> </tr> <tr> <td>DB方式</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>DBO方式</td> <td>その他</td> <td></td> </tr> </table>	BTO方式	公共施設等運営権方式(コンセッション方式)		BOT方式			BOO方式	港湾運営会社制度		DB方式			DBO方式	その他		<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 33%; height: 80px;"></td> <td style="width: 33%;"></td> <td style="width: 33%;"></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">年</td> <td style="text-align: center;">月</td> <td style="text-align: center;">日</td> </tr> </table>				年	月
BTO方式	公共施設等運営権方式(コンセッション方式)																							
BOT方式																								
BOO方式	港湾運営会社制度																							
DB方式																								
DBO方式	その他																							
年	月	日																						
		(取組の効果額)	(取組の効果額内訳)																					
		百万円(年)																						
検討中		(取組の概要)	(検討状況・課題)																					

現行の経営体制・手法を継続する理由、今後の方向性

抜本的な改革に取り組まず、現行の経営体制・手法を継続する理由及び現在の経営状況・経営戦略等における中長期的な将来見通しを踏まえた、今後の経営改革の方向性

- ・公共下水道を含め他処理区が遠く離れており、統合には膨大な投資が必要となる。
- ・高齢化率が高く、個別処理移行への同意が得にくいことから事業廃止は困難。
- ・対象件数が少なく高コスト体質であり、保守点検に参入できる企業も限られていることから、民間活用等も厳しい状況。